

Europrogettazione & Sviluppo sostenibile



Piemonte

Stakeholder, gruppi di interesse,
beneficiari finali, influencer: come
costruire una community di progetto

13 marzo 2019

Introduzione

- Glossario
- Partnership building
- Project community
- Costruzione rete europea
 - reti
 - eventi
 - progetti “aperti”

Glossario

- Ogni programma ha il suo linguaggio
- Attenzione alla terminologia nella fase di “engagement” sul progetto
 - budget
 - responsabilità
 - impegno
- Diversi ruoli

Glossario

Ogni programma ha il suo linguaggio

Project leader, coordinator, applicant, beneficiary

Project partner, co-applicant, associated beneficiary

Third party, associated beneficiary

Observers / supporters

Stakeholders (Target groups / interest's group, end users, decision makers,...)

Glossario

Capofila

- Partner più forte dal punto di vista strategico e/o finanziario
- Propone l'idea progettuale
- Individua la partnership (iniziale)
- Si fa carico della pianificazione del progetto e della sua candidatura
- Individua i gruppi di interesse
- E' il solo interlocutore dell'ente finanziatore
- Predisporre e firma il contratto di sovvenzione con l'ente finanziatore
- Predisporre e propone ai partner l'accordo di partenariato
- Ha il compito di supervisionare la gestione, gestire il partenariato e di rappresentarlo davanti all'ente finanziatore
- Amministra centralmente i flussi finanziari e garantisce il buon andamento delle rendicontazioni tecniche e finanziarie.

Glossario

Capofila

Eleggibilità: stabilita dal bando

Es:

In order to be eligible for a grant, the lead applicant must:

- *be a legal person and*
- *be non-profit-making and*
- *be a specific type of organisation such as: non-governmental organisation or networks of NGOs, public sector operator, local authority and*
- *be directly responsible for the preparation and management of the action...*

International Organisations are not eligible for this call for proposals.

Glossario

Partner

- Concorre alla stesura della proposta progettuale e fornisce tempestivamente dati e informazioni al capofila
- Concorre al completamento della partnership
- Individua localmente i gruppi di interesse
- Aderisce al contratto di sovvenzione
- Sottoscrive l'accordo di partenariato
- Amministra autonomamente la propria quota di budget
- Implementa le azioni assegnatigli in fase progettuale
- Predisporre i report tecnici e finanziari per le parte di sua competenza
- Risponde formalmente al solo capofila

Team di progetto

Glossario

Partner

Eleggibilità: stabilita dal bando

Es:

Co-applicants participate in designing and implementing the action, and the costs they incur are eligible in the same way as those incurred by the lead applicant.

Co-applicants must satisfy the eligibility criteria as applicable to the lead applicant.

Co-applicants must sign the mandate in Annex A.2., section 4.

If awarded the grant contract, the co-applicant(s)(if any) will become beneficiary(ies) in the action (together with the Coordinator)

Glossario

Partner associato

- Figura prevista solo da alcuni programmi/bandi
- È un'organizzazione che, in virtù della sua localizzazione geografica o di una scelta strategica del partenariato può essere coinvolto nelle azioni di progetto
- Normalmente, non ha budget, ma il partner che lo coinvolge iscrive nella sua quota di budget le spese relative al coinvolgimento di questa tipologia di partner nelle attività di progetto.

Glossario

Terza parte / soggetto attuatore

- Figura prevista solo da alcuni programmi/bandi
- In virtù del suo status giuridico, della sua localizzazione geografica o di una scelta strategica del partenariato può essere coinvolto nel progetto
- Normalmente, il partner che lo coinvolge iscrive nella sua quota di budget le spese relative al suo coinvolgimento

Es:

Only entities having a structural link with the applicants (i.e. the lead applicant or a co-applicant), in particular a legal or capital link.

This structural link encompasses mainly two notions:

- *Control, as defined in Directive 2013/34/EU on the annual financial statements, consolidated financial statements and related reports of certain types of undertakings: (...)*
- *Membership, i.e. the applicant is legally defined as a e.g. network, federation, association in which the proposed affiliated entities also participate or the applicant participates in the same entity (e.g. network, federation, association) as the proposed affiliated entities.*

The structural link shall as a general rule be neither limited to the action nor established for the sole purpose of its implementation.

Glossario

Stakeholders

- Spesso non rientrano direttamente nel partenariato
- Rappresentano il bacino di utenti interessati non solo dalla buona riuscita del progetto, ma anche a esprimere la loro opinione e a concorrere direttamente all'implementazione delle azioni progettuali
- E' indispensabile coinvolgerli fin dall'inizio della progettazione e poi in ogni fase progettuale
- Nell'individuare gli stakeholders in fase progettuale, occorre essere quanto più possibile precisi (*es. insegnanti della scuola secondaria, genitori di bambini sotto i 12 anni, sindaci dei comuni di una data area geografica, i funzionari che si occupano di tematiche ambientali nelle regioni di riferimento,....*)

Glossario

Stakeholders

Possono essere “catalogati” in base al loro grado di consapevolezza del tema del progetto:

- del tutto inconsapevoli (nessuna conoscenza del problema)
- consapevoli (conoscenza del problema e dei bisogni, ma nessuna esperienza diretta)
- bene informati (con esperienza diretta e coinvolgimento in processi)
- esperti (con esperienze di successo alle spalle e potenzialmente pronti a essere coinvolti in attività di progetto)

Sono coinvolti nel/dal partenariato?

Ne conosciamo l'attitudine nei confronti del progetto?

- Positiva e consapevole
- Positiva ma non consapevole (necessità di informazione?)
- Consapevole ma negativa (necessità di persuasione?)
- Inconsapevole e negativa (necessità di informazione e persuasione?)

Possono influenzare la realizzazione del nostro progetto?

- Potenziale alta influenza, ma scarso interesse
- Potenziale alta influenza e grande interesse (priorità alta)
- Poca influenza e poco interesse (priorità bassa)
- Alto interesse, ma poco potenziale di influenza

Stakeholders - matrice

Descrizione	Come sono interessati dal problema	Capacità e motivazione a contribuire a risolvere il problema	Possibili azioni dirette agli stakeholders

Glossario

Beneficiari

Sono i gruppi di individui che, per appartenenza sociale, localizzazione geografica o appartenenza a categorie (professioni, generi, etnie,...) vengono individuati come target primario dei benefici apportati dal progetto.

(Attenzione: nel linguaggio dei fondi strutturali, con questo termine si indica l'ente che beneficia del finanziamento)

Partnership building

Partenariato:

raggruppamento di enti di varia natura e provenienza geografica che partecipano alla preparazione della proposta progettuale e alla sua realizzazione.

Partnership building

Criteria per la costruzione del partenariato

- Numero min e max di partner (eleggibile vs necessario)
- CV europeo
- Transnazionalità
- Sinergie e complementarità expertise
- Grado di conoscenza reciproca
- Necessità vs opportunità di coinvolgimento
- Appetibilità partnership agreement
- Sostenibilità e valore aggiunto della partnership ex-post

Partnership building

Domande utili ai fini della costruzione del partenariato

Il progetto intende:

- Modificare l'opinione pubblica
- Educare i decisori politici
- Modificare il comportamento delle persone
- Migliorare la conoscenza di una determinata problematica
- Influenzare una legislazione
-

Partnership building

Enti pubblici / enti locali

- Interlocutori privilegiati su alcuni programmi / bandi
- Ruolo su governance, servizi pubblici, policy making, applicazione e sviluppo di politiche e normative europee a livello locale/settoriale
- Ricoprono spesso il ruolo di capofila (anche solo al livello locale)
- Valutare eventuale ruolo di supporto al progetto / condivisione degli obiettivi / garante della sostenibilità

Es. Ministeri, amministrazioni nazionali e regionali, enti locali, enti pubblici settoriali, agenzie partecipate – servizi pubblici

Partnership building

Università / centri di ricerca

- Interlocutori privilegiati su alcuni programmi / bandi
- Indispensabili sui bandi del programma H2020
- Attenzione all'approccio accademico

Es. Università e centri di ricerca pubblici e privati, centri di formazione/educazione, scuole di ogni grado

Partnership building

Enti intermediari / rappresentativi

- Camere di commercio
- Associazioni di categoria
- Associazioni professionali

Attenzione allo status giuridico

Partnership building

Imprese e PMI

- Interlocutori privilegiati su alcuni programmi / bandi
- Coinvolti sulle azioni tecniche
- Indispensabili su molti bandi del Programma H2020

Attenzione all'approccio "mercato"

*Europa*progettazione & Sviluppo Sostenibile



Partnership building

Associazioni no profit / ONG

- Interlocutori privilegiati su alcuni programmi / bandi
- Spesso interfaccia diretta tra il progetto e l'ambito sociale / professionale di riferimento delle attività progettuali
- Indispensabili per la conoscenza reale del settore di riferimento (info, dati e analisi aggiornate)
- Interagiscono con i decisori politici e ne influenzano le posizioni
- Favoriscono l'appropriazione dei risultati del progetto da parte del contesto di riferimento
- Garantiscono la sostenibilità dei risultati di progetto a livello più locale e capillare

Project community

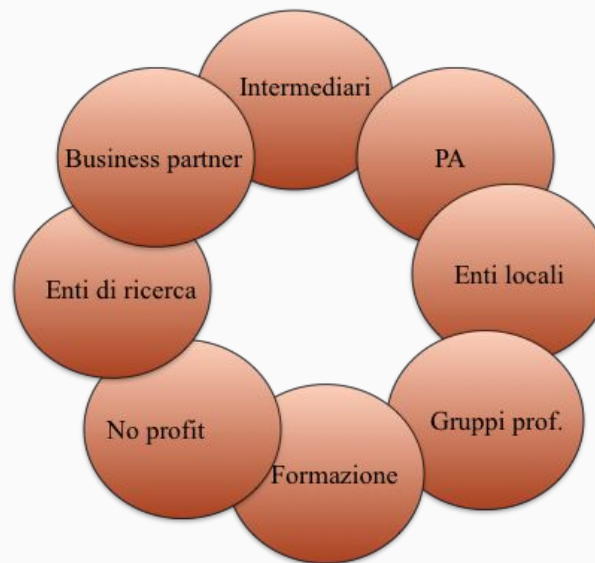
- Partenariato, terze parti e associati
- Stakeholders
- Progetti correlati
- Reti tematiche
- Istituzioni, tavoli di lavoro

Project community

Descrizione	Come sono interessati dal problema e dalle attività progettuali	Capacità e motivazione ad essere coinvolti	Possibili azioni dirette	Sito web e canali social

Costruzione rete europea

- Reti
- eventi
- progetti “aperti”



Costruzione rete europea

Reti

- Reti europee generali (esempi)
 - Eurocities (fondata nel 1986 comprende oggi 140 città in più di trenta stati europei)
 - Eurotowns (network di città medie europee con popolazione compresa tra i 50.000 e i 250.000 abitanti)
- Reti europee tematiche (esempi)
 - CIVITAS
 - EFUS
 - DELICE - Network of Good Food Cities of the World
 - L.U.C.I. - Lighting Urban Community International Association
 - SHARE Initiative

Costruzione rete europea

Eventi

Esempi:

- INTERREG
 - eventi annuali
- URBACT
 - City festival
 - Summer university
- H2020
 - info day a Bruxelles / matchmaking events
- Reti europee
 - eventi annuali aperti

Costruzione rete europea

Progetti europei “aperti”

Alcuni progetti aprono a forme di collaborazione varie nel corso della loro realizzazione. In generale, vengono pubblicati dei bandi all'interno del progetto e offerti diversi livelli di collaborazione.

Esempi:

- followers (per es. opportunità di partecipare a eventi formativi, spese di missione rimborsate dal progetto)
- replicators (per es. opportunità di testare soluzioni e utilizzare strumenti prodotti dal progetto)
- take up partners (per es. opportunità di implementare i risultati del progetto)

Grazie!

Elena Ciarlo

europa@anci.piemonte.it

www.anci.piemonte.it



Piemonte