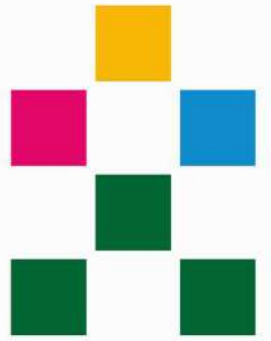


## Bando Next Generation WE



Competenze, strategie, sviluppo  
delle Pubbliche Amministrazioni.

# Le finalità del bando



## Intento strategico

Alimentare un portfolio composto da progetti rilevanti per il territorio aventi i **requisiti di finanziabilità nel PNRR** o, in seconda battuta, attraverso canali alternativi (e.g., EU 2021-2027) e garantire il rafforzamento delle competenze dello staff interno così da rendere gli enti pubblici territoriali del Nord-Ovest forza motrice di un cambiamento sostenibile

## Logica implementativa

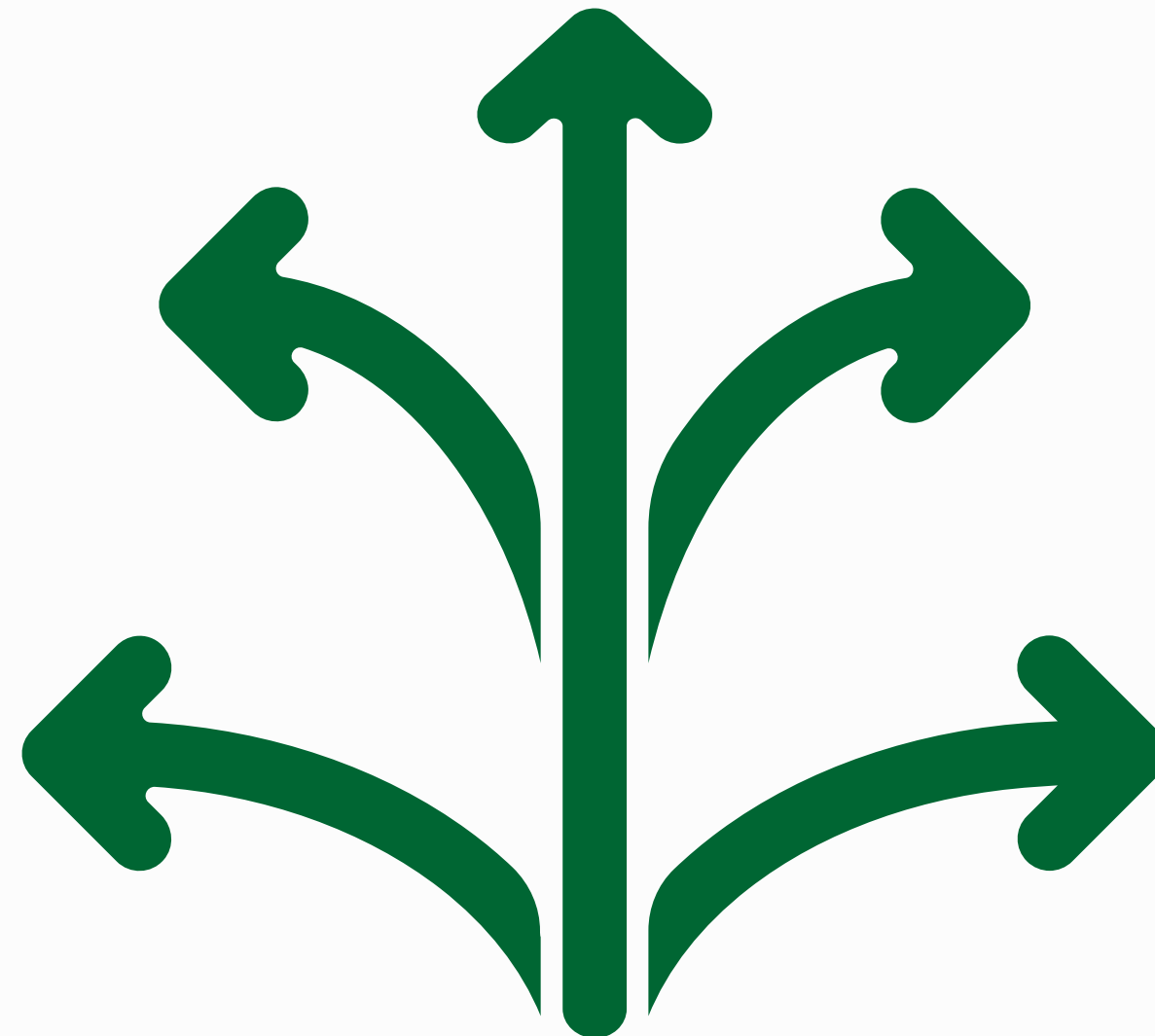
Promuovere azioni ad **elevato effetto leva**, in cui il ritorno per le PA beneficiarie (i.e., l'importo finanziato attraverso il PNRR) superi di gran lunga il valore del contributo erogato dalla Compagnia di San Paolo per la copertura dei costi dei diversi livelli di progettazione

Stimolare la costruzione di **partnership tra PA territoriali** volte ad espandere la scala implementativa degli interventi, creando così "ponti" tra territori che presentano esigenze ed aspirazioni simili

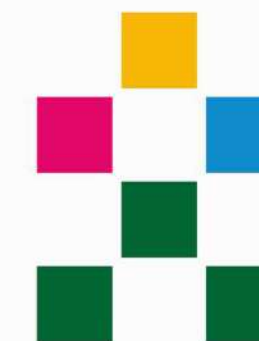
## Ritorni per i beneficiari

Rafforzare il **capitale umano delle PA beneficiarie**, lasciando loro un'eredità preziosa in termini di know-how assorbito e valorizzabile nell'immediato futuro in una pluralità di contesti (capacity building)

Favorire una **maggiore centralità della progettazione** nelle PA territoriali affinché essa abbia un ruolo riconosciuto e codificato che permetta di accelerare in maniera sistematica il percorso dall'idea al cantiere



# I soggetti ammissibili



## Soggetti ammissibili

Il bando è rivolto a singoli **Comuni ed Unioni di Comuni** di **Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta**

## Regole per la partecipazione

È auspicabile che la proposta venga strutturata in **partnership** anche con il coinvolgimento di altri soggetti del territorio (enti pubblici, enti del terzo settore, soggetti profit, stakeholder locali di tipo sociale, etc.).

È possibile candidare:

- **una sola** proposta se il soggetto proponente ha una popolazione inferiore ai 50.000 abitanti,
- **due proposte**, se il soggetto proponente ha una popolazione compresa tra i 50.000 e i 150.000 abitanti,
- **quattro proposte**, se il soggetto proponente ha una popolazione superiore ai 150.000 abitanti.

Nel caso di Unioni di Comuni, la dimensione Pertinente è quella della sommatoria dei Comuni appartenenti.

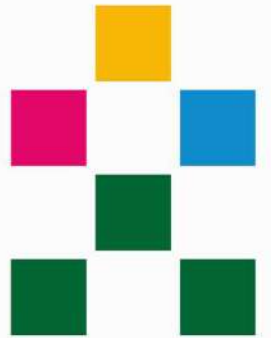
Sono ammesse candidature multiple in qualità di partner.

## Il territorio di riferimento



Regione	Comuni	Unioni di Comuni
Piemonte	1.181	110
Liguria	234	11
Valle d'Aosta	74	8

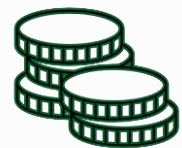
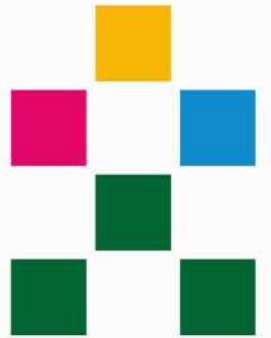
# Le iniziative ammissibili



## Gli interventi per cui si richiede un contributo devono:

- ricadere principalmente all'interno dei territori delle regioni Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta;
- possedere i requisiti per essere finanziabili nel quadro delle misure previste dal PNRR;
- essere in grado di generare impatti quali-quantitativi per i territori interessati su almeno **una delle dimensioni sociale, ambientale, economica e culturale**, in forma coerente con la strategia della Compagnia di San Paolo (Documento Programmatico Pluriennale 2021-2024);
- produrre un beneficio diretto o indiretto su una porzione significativa di popolazione anche attraverso l'attivazione di sinergie e collaborazioni tra territori;
- tenere conto della pluralità degli interessi presenti in un territorio **coinvolgendo la popolazione nei processi** di cambiamento che gli interventi intendono realizzare;
- essere corredati da precise indicazioni concernenti la loro **sostenibilità economico-finanziaria**;
- esplicitare le competenze e le **professionalità esterne che si intendono commissionare** attraverso il contributo previsto dal Bando;
- esplicitare il **ruolo e il coinvolgimento del personale interno** degli enti locali nell'ambito delle azioni previste dal bando e gli eventuali bisogni formativi connessi alle attività di progettazione, gestione e sviluppo degli interventi;
- indicare a quale **livello di approfondimento tecnico si trova la progettazione** oggetto della richiesta al momento della presentazione della domanda (ad esempio: preliminare, definitivo, esecutivo)
- **tenere in dovuta considerazione, sin dalla fase di progettazione, il loro impatto ambientale**, comprese eventuali misure di mitigazione o compensazione
- **garantire il rispetto del Codice degli Appalti** (T.U 50/2016) o altra normativa specifica di settore, ove applicabile.

# Contributo previsto e tempi per la presentazione



## Contributo

CSP sosterrà i costi – fino ad **un massimo di 80.000 €**

- per il supporto consulenziale orientato alla progettazione di interventi finanziabili attraverso il PNRR, il quale verrà erogato da soggetti esterni di comprovata capacità
- e ove richiesto, per il sostegno mirato al rafforzamento di competenze per il personale interno degli enti che sarà coinvolto nelle attività di progettazione, gestione e sviluppo degli interventi oggetto della progettazione

**Almeno il 10% del contributo** erogato dalla Compagnia di San Paolo **deve** essere impiegato per la contrattualizzazione di professionisti specializzati in **progettazione partecipata degli interventi**.

Fino al 10% del contributo erogato per la consulenza legale attivata successivamente alla approvazione dei contributi per la verifica degli aspetti procedurali concernenti l'accesso ai finanziamenti in chiave PNRR.

## Scadenza presentazione domande

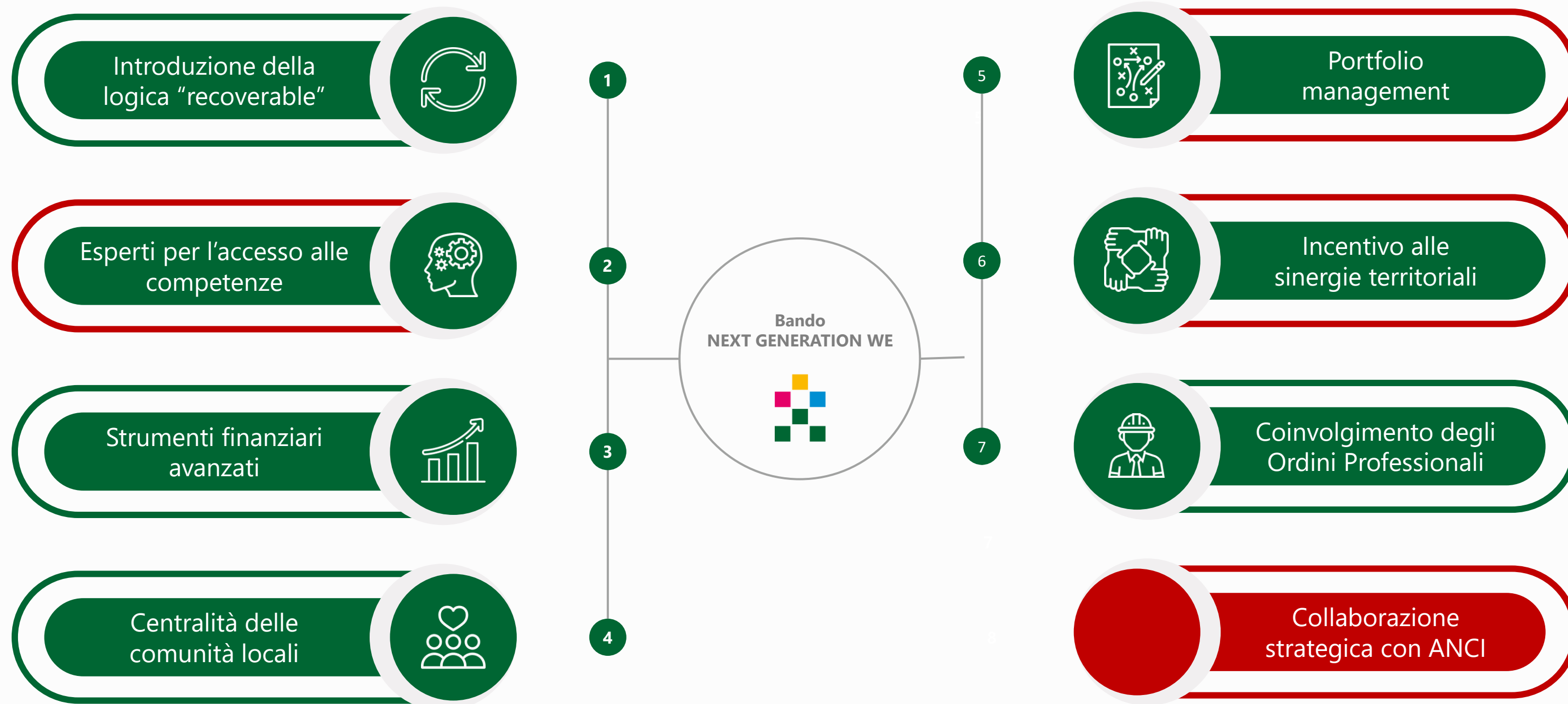
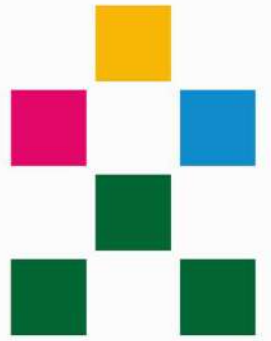


Le proposte di candidatura dovranno pervenire **entro e non oltre le ore 16.00 del 31 gennaio 2022**.

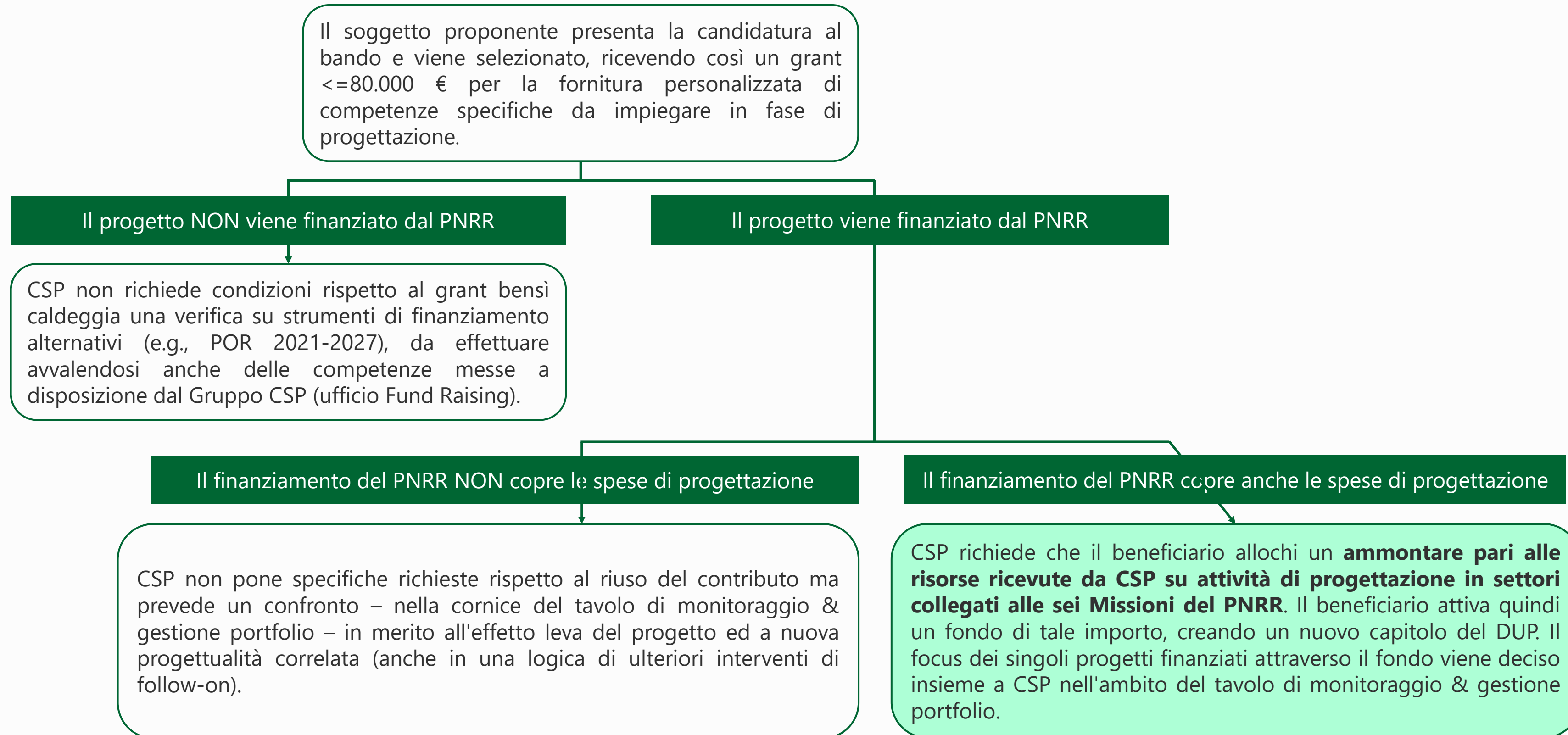
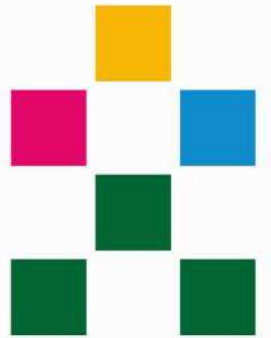
La Compagnia di San Paolo si riserva l'opportunità di attivare ulteriori finestre di candidatura al presente Bando, i cui termini di presentazione saranno comunicati con pubblicazione di avviso sul sito della Fondazione.

Le progettazioni realizzate attraverso le attività di consulenza sostenute nel presente Bando dovranno essere redatte e restituite alla Compagnia tramite ROL entro la fine del secondo semestre 2022.

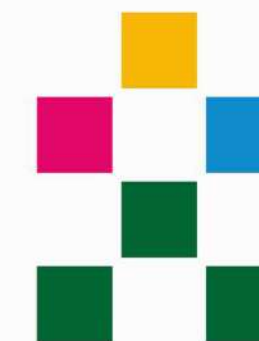
# Gli elementi di innovatività del bando



# Logica “recoverable”



# Capacity building e accesso alle competenze



## Priorità strategica del bando

Riconoscendo una disomogenea familiarità con l'innovazione da parte degli enti locali, il bando intende facilitare i beneficiari nell'acquisire – in maniera personalizzata – **competenze chiave per la progettazione** in ottica PNRR.

### Fase «Bando APERTO»

Organizzazione di **un webinar tematico per ciascuna delle sei Missioni** del PNRR per approfondire le concrete possibilità di investimento a favore degli enti pubblici territoriali.

- Osservatorio Recovery Plan –PROMO.PA Fondazione e Dipartimento di Economia e Finanza dell'Università di Roma Tor Vergata

Organizzazione di due webinar su tematiche trasversali legate ai temi della **progettazione partecipata degli interventi** e degli **aspetti legali e procedurali** connessi ai meccanismi di finanziamento previsti dal PNRR

- Laboratorio per la Sussidiarietà (LABSUS) e Centro Studi Giuridici

CSP rimane a disposizione per richieste di approfondimenti e chiarimenti, anche rispetto alla possibilità di supportare gli enti nella messa a fuoco delle specifiche competenze che potrebbero essere utili allo sviluppo delle ipotesi di intervento.

### Fase «BANDO CHIUSO»

Supporto tecnico personalizzato a favore dei soggetti beneficiari di contributo da parte di alcuni «ESPERTI» individuati dalla Compagnia.

#### Esperti verticali, uno per ciascuna Missione del PNRR

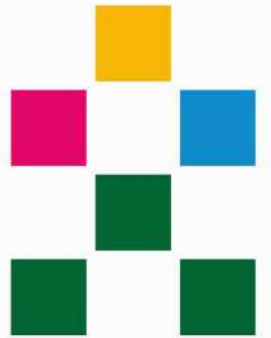
Approfondiscono i contenuti degli interventi oggetto delle progettazioni; offrono spunti di riflessione rispetto alla domanda di innovazione che potrebbero apportare le progettazioni; aiutano gli enti locali ad approfondire le competenze necessarie per la realizzazione della progettazione e a individuare, se richiesto, possibili expertise che rispondano alle esigenze emerse.

#### Esperti trasversali, sulle seguenti dimensioni

- Strumenti finanziari avanzati
- Centralità delle comunità
- Aspetti legali e procedurali



# Portfolio management



## Priorità strategica del bando

La Compagnia di San Paolo intende accompagnare e monitorare l'evoluzione nel tempo degli interventi per i quali si è sostenuta la progettazione, sulla base di un eventuale interesse espresso degli enti beneficiari di contributo allo scambio di esperienze e all'apprendimento comune.

## La soluzione prevista

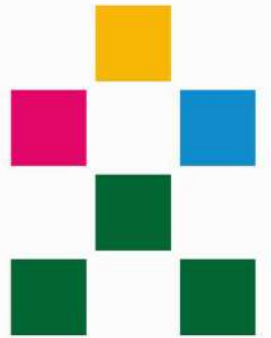
Per tale ragione, potrà venire istituito un Tavolo di accompagnamento, monitoraggio e gestione portfolio composto dalla Compagnia di San Paolo, da esperti designati dalla Fondazione, dalle ANCI di riferimento regionale e dai rappresentanti degli enti beneficiari di contributo, le cui modalità di attivazione e funzionamento saranno definite con gli enti interessati.

## Possibile ruolo del tavolo di monitoraggio & gestione portfolio

- promuovere un proficuo **scambio tra tutti gli enti coinvolti**;
- **proseguire il percorso di accompagnamento** avviato dagli esperti nelle fasi precedenti la chiusura del Bando e negli incontri personalizzati;
- verificare **l'effettivo finanziamento dei progetti tramite PNRR** o altre linee di finanziamento;
- verificare e accompagnare l'eventuale **ricorso a strumenti finanziari innovativi**;
- approfondire gli **sviluppi in tema di progettazione partecipata** degli interventi;
- valutare **l'effetto leva degli interventi e la ricaduta sui territori**;
- **orientare e definire le azioni che potranno essere oggetto di nuove progettualità** qualora le spese di progettazione sostenute dalla Compagnia saranno coperte attraverso le risorse del PNRR.



# Risorse finanziarie disponibili



6 M€

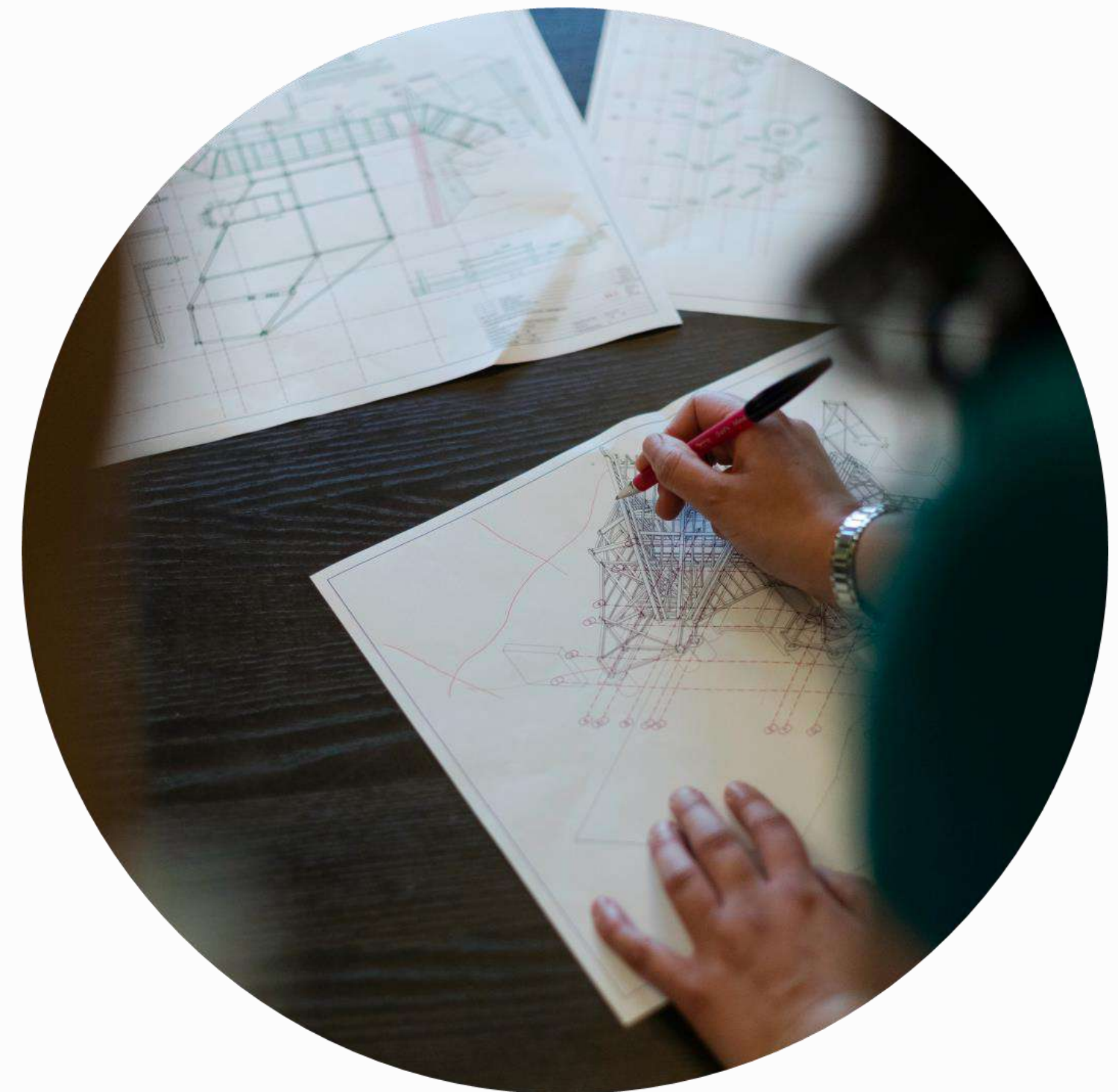
Budget destinato  
al bando



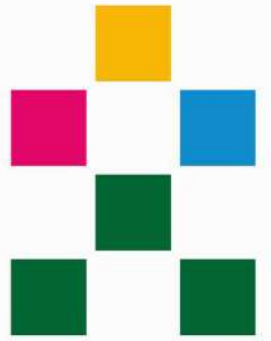
70/75

Numero target di  
progetti finanziati

La Compagnia di San Paolo si riserva l'opportunità di attivare più finestre di candidatura al presente Bando



# Collaborazione strategica con ANCI



## Fase «Bando APERTO»

### AZIONE MIRATA A TUTTI I POTENZIALI «FRUITORI» DEL BANDO CSP

- **Promozione e diffusione del bando**
- **Supporto allo sviluppo delle progettazioni**, anche stimolando sinergie sul territorio (lettera di sponsorship). Compagnia inserisce nel bando la sollecitazione allo sviluppo delle progettazioni con ANCI, individuando un criterio di priorità in sede di valutazione dei progetti.

## Fase «BANDO CHIUSO»

### AZIONE MIRATA AI BENEFICIARI DI CONTRIBUTO DELLA CSP

**Formazione** (Eurocorsi o altre opportunità, anche in relazione ai bisogni sottolineati in fase di presentazione dei progetti)

**Progettazione (monitoraggio bandi PNRR, programmazione UE 21-27):**

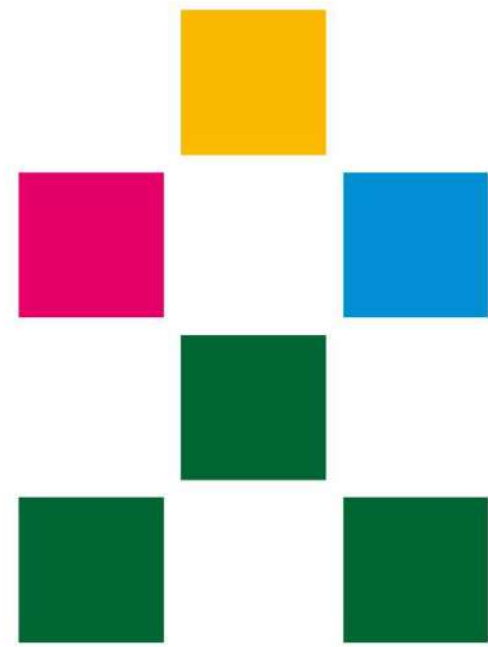
Individuazione di possibili fonti di finanziamento, costruzione e il coordinamento di partenariati internazionali e locali, l'elaborazione, gestione e rendicontazione di progetti, la disseminazione dei risultati.

**Partecipazione al Tavolo di Monitoraggio e Gestione Portfolio**

**Individuazione di expertise utili allo sviluppo dei progetti**

## Modalità di collaborazione

- Definizione di una Convenzione con la Compagnia di San Paolo



# Fondazione Compagnia di San Paolo

Dal 1563, il bene comune.